



**Generalforsamling**  
**mandag 28. februar 2022**  
**kl. 19.00**  
**Hotel Refsnes Gods**

**Årsrapport 2021**

# **Moss Industri- og Næringsforening**

## **Generalforsamling mandag 28. februar**

### **kl. 19.00. Hotel Refsnes Gods.**

## **Sakliste, jfr. § 5 Generalforsamlingen**

1. Konstituering.
2. Styrets årsberetning og regnskap.
3. Styrets forslag til budsjett med kontingent.
4. Valg til styret.
5. Valg av revisorer.
6. Valg av valgkomitémedlemmer.
7. Innkomne saker: Styrets forslag til oppdaterte/ajourførte vedtekter.

Styret

Styret har i perioden bestått av:

Leder:

Peter C. Mollatt

Nestleder:

Dag Gløer Aarum

Medlemmer:

Hilde Fløgstad

Jon Ragnar Røed

Heidi Solstad Svensen

Fast møtende varamedlem:

Erik Ølstad

Styret har i 2021 avholdt 4 styremøter i løpet av våren og 4 styremøter i løpet av høsten.

Valgkomiteen for 2021 har bestått av: Geir Hellum (leder) og Widar Salbuvik.

Revisorer har vært: Nils Tore Kristiansen og Ingunn Thoresen.

Antall bedriftsmedlemmer er 91 ved årets utgang. I tillegg er det 36 personlige medlemmer inkludert æresmedlemmene:

Gunnar Laursen

Gretha Kant

Erik Mollatt

Widar Salbuvik

I 2021 fikk MIN fire nye medlemmer:

Co-Creator AS,

Moss v/Marianne Bækkevold (bedriftsrådgivning)

Hotell Refsnes Gods

KAMS – Kongsberg Aviation Maintenance Services

Utne,

Ane Regine (autorisert regnskapsfører), personlig medlem (Magnar Nilsen Consulting AS)

#### Medlemsstatus:

	Medlemmer 31.12.20	Medlemmer 31.12.21
Bedriftsmedlemmer	96	91
Personlige medlemmer	34	32
Æresmedlemmer	3	4

Foreningen avskrev kr. 8.250 i tap på fordringer, jfr. Styrevedtak 19.10.21 og knyttet til medlemmer som dermed utgår i 2021.

#### Administrasjon

Ellen Braaten Wickstrand ble leiet inn via eget firma (Org nr 961771803) som daglig leder i 50 prosent stilling fra 1. august 2021. Kontrakten gjelder for to – 2 – år. Forutfor det var styreleder Peter C. Mollatt også fungerende daglig leder. Nina Heidenstrøm har fungert som foreningens sekretær frem til 1. juli 2021 da hun ble løst fra sin kontrakt. Heidenstrøm medvirket til en meget smidig overgang og har også vært vennlig tilgjengelig høsten 2021. Styreleder har vært svært engasjert i arbeidet høsten 2021 for å sikre innleiet daglig leder størst mulig innsikt på kortest mulig tid. MIN har ikke eget kontor fordi økonomien ikke tillater det, men MIN låner gratis møterom hos MNU ved behov.

#### Aktiviteter 2021

Strategiplanen ble vedtatt 3. november 2020 og gjelder ut 2022. Den danner grunnlaget for foreningens aktiviteter. Kjernen i strategiplanen, viktigste saker for medlemmene, er styrende i aktivitetene som gjennomføres. Moss Industri- og Næringsforening har ett fokus: Medlemmene! Medlemaktivitetene i perioden er oppsummert og publiseres fortløpende på MINs hjemmeside [www.mossindustriforening.no](http://www.mossindustriforening.no)

#### Medlemsmøter

Oppslutningen om medlemsmøtene i 2021 er stigende. Særlig kom det til uttrykk høsten 2021 da landet var mer tilbake til «normalen». Høstens fremmøterekord ble satt med 69 påmeldte i anledning medlemsmøtet om gründerskap 16. november. 35 meldte seg på til medlemsmiddag.

Året 2021 var preget av Covid-19 første halvår. Derfor ble medlemsmøtene avholdt elektronisk. Andre halvår var situasjonen mer normal og med gjeldende smitteverntiltak kunne Foreningen gjennomføre aktivitetene som planlagt. Aktivitetene inkluderte medlemsmiddag i forkant av medlemsmøtene. Medlemsmiddagen med valgfri drikke faktureres hver deltager med kr. 600. Æresmedlemmene er fritatt for alle foreningsavgifter.

16.11.21: Medlemsmøte på Hotell Refsnes Gods. Tema: Gründerskap. Foredrag ved hhv direktør Kristin Willoch Haugen, Innovasjon Norge Oslo Viken, og NAV-leder i Moss Katarina Kjellsen Gulen om hva det offentlige kan tilby gründere. Dernest en

rundebordssamale under ledelse av Ellen B. Wickstrand med deltagerne: Olav Breivik, Breivik Holding AS. Bernt Øivind Børnich, Halodi AS. Nina Risberg og Viktoria Maria Reier, Utopia AS. I tillegg deltok 16 elever og 1 lærer fra Greåker videregående skole, sciencelinjen. Elevene, som er særlig opptatt av gründerskap, var spesielt inviterte. Påmeldte: 69 til møtet. 35 til middag.

26.10.21: Medlemsmøte på Hotell Refsnes Gods. Tema: Lederskap. Deltagere: Tidligere NAV-direktør, nå styreleder i Agenda Kaupang AS, Sigrun Vångeng. Adm. direktør Heidi Solstad Svensen, Sew-Eurodrive AS og fabrikkdirektør Hilde Fløgstad, HeidelbergCement Nord-Europa. Møtet var regissert som en rundebordssamtale under ledelse av Ellen B. Wickstrand. Påmeldte: 43 til møtet. 33 til middag.

28.09.21: Medlemsmøte på Hotell Refsnes Gods. Tema: Kompetanse og rekruttering. Deltagere: Regiondirektør NHO Oslo Viken, Nina Solli (fra november 2021 adm direktør i Byggenæringens Landsforening BNL). HR Partner Rockwool Moss Camilla Coucheron-Aamot. HR and Quality Manager Hansen Protection AS, Thomas Lund. Direktør Sigurd Some Jenssen, Wärtsilä Moss. Møteleder: Ellen B. Wickstrand. Påmeldte: 24 til møtet. 18 til middag.

28.08.21: Medlemsmøte på Hotell Refsnes Gods. Tema: Bedriftspresentasjoner ved s360 v/administrerende direktør Ole Kristian Ullereng og teknologi- og innovasjonssjef Vegard H. Segtnan Orkla Foods Norge Rygge/Moss: Idun og Nora. Møteleder: Ellen B. Wickstrand. Påmeldte: 33 til møtet. 27 til middag.

25.05.21: Medlemsmøte, digitalt. Tema: Foredrag ved finanssjef Henry Tvette, Sparebank1 Østfold Akershus om «En lovende fremtid» - makroøkonomiske markedsutsikter med lokalt perspektiv. Tvette kunne vise til mange positive signaler, det gikk bedre og bedre for lokale virksomheter og samfunnet åpnes opp. Det var mye å ta med seg fra dette møte. Mer om møte finnes på foreningens Facebooksider.

27.04.21: Medlemsmøte, digitalt. Tema: Presentasjon av Mossregionens Næringsutvikling MNU og Indre Østfold Næringsutvikling IØNU. Møte ble holdt på Teams og ledet av Styreleder. Strategisk Næringsplan for de lokale kommunene ble gjennomgått. Konklusjonen var at dette er en veldig ambisiøs plan og at det i Moss nå er Formannskapet som er ansvarlig for gjennomføringen med MNU som den operative i så måte. Også her er det mer om møte på våre FB sider.

30.03.21: Medlemsmøte, digitalt. Tema: Bedriftspresentasjoner: Kymar, Movar og FFS – Fire Fighting System. Møte ble ledet av styreleder og som vanlig ved slike presentasjoner var oppmøte veldig høyt – til tross for at møte ble holdt på Teams.

Andre aktiviteter

Moss Industri- og Næringsforening har et meget godt samarbeid med Mossregionens Næringsutvikling MNU AS hvor MIN er største eier.

Moss i Sentrum er Moss Gårdeierforening sitt utøvende/operative selskap. MIN samarbeider meget godt med begge til beste for utvikling av byen.

Moss kommunes ulike etater er tidvis engasjert i MINs foreningsaktiviter. Særlig gjelder det NAV Moss som har utvist positiv interesse for våre medlemsmøter. Det gjelder også kommunens eget sekretariat for næringsutvikling hvor MIN deltar i referansegruppen for sentrumsutvikling.

#### Strategisk næringsplan

Vedtatt Strategisk næringsplan for Moss kommune er fylldig, konkret og tar konkurranseutsatt næringsliv alvorlig. MINs styreleder og daglig leder skrev avisinnlegg som ble publisert lørdag 4. desember 2021. Planen er det viktigste verktøyet vi har for å sikre forutsigbare rammebetingelser for næringslivet vårt. Og viktigst: Strategisk plan slår fast at kommunen skal si ja når den kan, og nei (kun) når den må! Planen finnes på MNU sine hjemmesider <https://www.mnu-as.no/2021/11/10/strategisk-naeringsplan-for-mosseregionen-er-vedtatt-i-kommunene/>

Moss kommune har igangsatt et internt arbeid for bedre byggesaksbehandling. Moss kommune har som mål i bli en ja-komme: Å si ja når den kan, og nei når den må. MIN deltar proaktivt gjennom særskilte møter med kommunens interne prosjektgruppe. Faktagrunnlaget for MINs engasjement er medlemmenes egne erfaringer med Moss kommune. Arbeidet startet ved årsskiftet og fortsetter i 2022.

#### MIN

#### Vedtekter, kontingent og økonomi

Styret legger frem for generalforsamlingen et oppdatert forslag til vedtekter. Endringene kan kort oppsummeres slik:

- Å trygge foreningen ved at det kreves to generalforsamlinger hvorav den ene må være ordinær for å kunne nedlegge Moss Industri- og Næringsforening.
- Vedtektene ajourføres i henhold til dagens praksis.
- Gjeldende frister forlenges slik at både medlemmene og sekretariatet har noe mer tid til å områ seg.
- Styret foreslås utvidet for å kunne favne både industri- og næringsliv på en best mulig måte.

Kontingenten justeres. Prisen på medlemsmiddag med valgfri drikke justeres fra kr. 600 til kr. 650 per person. Kontingentendringene fremkommer i styrets forslag til budsjett 2022. Styret er i startgropen med et økonomiarbeid for å sikre MIN en bærekraftig finansiering over tid.

Det sittende styret i Moss Industri- og Næringsforening mener at fortsatt drift av MIN er fullt ut forsvarlig.

Styrets beretning avgitt, Moss 31.01.22

---

Peter C. Mollatt  
Styreleder

---

Dag Gløer Aarum  
Nestleder

---

Hilde Fløgstad

Heidi Solstad Svensen

Jon Ragnar Røed

Erik Ølstad

---

Ellen B. Wickstrand  
Daglig leder

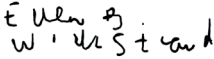
# Resultatregnskap

MOSS INDUSTRI- OG NÆRINGSFORENING

Org. nr 985223998

	<u>2020</u>	<u>Budsjett</u> <u>2021</u>	<u>2021</u>
<b>Driftsinntekter</b>			
3201 Medlemskontigent (A)	202 600	217 800	227 700
3202 Medlemskontigent (B)	132 000	145 200	178 200
3203 Medlemskontigent (C)	118 800	112 000	133 650
3204 Medlemskontigent (Personlig medlem)	25 575	25 000	24 750
3230 Medlemsmøter	34 850	120 000	52 800
3400 Spesielle offentlige tilskudd	253 000	100 000	-
3900 Andre driftsrelaterte inntekter	30 000	-	-
	<hr/> 796 825	<hr/> 720 000	<hr/> 617 100
<b>Driftskostnader</b>			
6705 Honorar regnskap	- 21 619 -	30 000 -	34 041
6720 Honorarer for administrativ bistand	- 498 148 -	521 250 -	448 733
6790 Annen fremmed tjeneste	- 125 000	-	6 599
6810 Datakostnad	- 14 127 -	5 000 -	16 652
6860 Møter, kurs, oppdatering etc.	- 60 851 -	126 000 -	57 721
6940 Porto	- 1 240 -	1 500	-
7320 Reklamekostnader	- 38 343 -	10 000 -	803
7425 Gaver	- 1 333 -	5 000 -	3 887
7770 Bank og kortgebyrer	- 2 172 -	3 000 -	1 315
7797 Annen kostnad+ kontigent	- 32 152 -	18 000 -	11 520
7830 Konstaterte tap på fordringer	-	-	8 250
	<hr/> - 794 985 -	<hr/> 719 750 -	<hr/> 589 521
<b>Årsresultat</b>	<hr/> <hr/> 1 840	<hr/> <hr/> 250	<hr/> <hr/> 27 579

DocuSigned by:



458FC7F255BA4E8...

glig leder

31.1.22

DocuSigned by:



A474BD02DEF2406...

Styreleder

DocuSigned by:



3694935F16D04B0...

Nestleder

DocuSigned by:



6718CACDF68240C...

DocuSigned by:



CE244F848CE54ED...

Heidi

DocuSigned by:



707C51AE67D24AC...

DocuSigned by:



CF792FAAD45B4E3...

Varamedlem



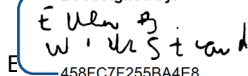
# Balanse

MOSS INDUSTRI- OG NÆRINGSFORENING

Org. nr 985223998

	<u>2020</u>	<u>2021</u>
Andel i Østfold Akademiet	2 000	2 000
Andel i Industrihistorisk Stiftelse	15 000	15 000
Aksjer i Moss Næringsutvikling	50 000	50 000
Sum langsiktige eiendeler	67 000	67 000
Kundefordringer	8 360,00	4 800
Avsetning tap på kundefordringer	2 550,00	2 550
Andre forskuddbetalte kostnader	- 5 237,00	1 188
Bankinnskudd	457 072	491 246
Sum kortsiktige eiendeler	462 745	499 784
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>529 745</b>	<b>566 784</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		
Egen kapital	533 552	535 392
Årets resultat	1 840	27 579
Sum egenkapital	535 392	562 971
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld	2 176	3 813
Ikke reskontroført lev gjeld	- 7 823	-
Sum gjeld	- 5 647	3 813
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<b>529 745</b>	<b>566 784</b>

DocuSigned by:



458FC7F255BA4E8...

ig leder

31.1.22

DocuSigned by:



A474BD02DEF2406...

Styreleder

DocuSigned by:



3694935F16D04B0...

Nestleder

DocuSigned by:



6718CACDF68240C...

Varamedlem

DocuSigned by:



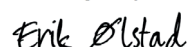
Hei... CE244F848CE54ED...

DocuSigned by:



707C51AE67D24AC...

DocuSigned by:



CF792FAAD45B4E3...

Varamedlem

Til generalforsamlingen i  
Moss Industri og Næringsforening

**Revisjonsberetning for Moss Industri og Næringsforening  
2021**

Vi har revidert årsregnskapet for Moss Industri og Næringsforening for 2021 i samsvar med god revisjonsskikk.

Regnskapet som viser et overskudd på kr.27.579,- er ført og avsluttet i samsvar med god regnskapsskikk og gir et forsvarlig uttrykk for foreningens stilling pr. 31.12.2021 og for resultatet av virksomheten i regnskapsåret.

Moss, den 4. februar 2022

-----

Ingunn Thorsen

-----

Nils Tore Kristiansen

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ingunn Thorsen

### Underskriver

Serienummer: 9578-5999-4-1833335

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-02-07 10:12:04 UTC



## Nils Tore Kristiansen

### Underskriver

Serienummer: 9578-5997-4-273833

IP: 85.166.xxx.xxx

2022-02-07 11:16:22 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# BUDSJETT 2022

Moss Industri- og Næringsforening

	BUDSJETT 2021	RESULTAT 2021	BUDSJETT 2022
<b>Inntekter</b>			
Medlemskontingenter	475 000	539 550	629 000
Personlig medlemmer	25 000	24 750	27 200
Netto finansinntekter			
Medlemsmøter	120 000	52 800	130 000
Arrangement			3 000
Offebtlig/privat støtte	100 000		
Andre driftsinntekter			
<b>Sum inntekter</b>	<b>720 000</b>	<b>617 100</b>	<b>789 200</b>
<b>Kostnader</b>			
Regnskapsfører	- 30 000 -	34 041 -	35 088
Innleie daglig leder + sekr halve året	- 521 250 -	448 733 -	532 500
Annen fremmedtjeneste	- -	6 599	-
Websider / profilering	- 10 000 -	803 -	1 000
Data	- 5 000 -	16 652 -	15 000
Kontorrekvisita			
Medlemsmøter (middag)	- 126 000 -	57 721 -	142 640
Arrangementer			10 000
Postboks	- 1 500		
Gaver (foredragshold.)	- 5 000 -	3 887 -	4 000
Honorar foredragsholdere			
Bank/kortgebyrer	- 3 000 -	1 315 -	1 500
Andre kostnader og kontigenter	- 18 000 -	11 520 -	20 000
Konstaterte tap på fordringer		8 250	
<b>Sum kostnader</b>	<b>- 719 750 -</b>	<b>589 521 -</b>	<b>761 728</b>
<b>Overskudd</b>	<b>250</b>	<b>27 579</b>	<b>27 472</b>

Viktige forutsetninger:

- Medlemsskontigent iht. forslag på GF.
- 8 medlemsmøter med 30 deltagende og 25 betalende a 650,-
- Innleid daglig leder på 60%

For styret i MIN, 5.2.22. Peter Mollatt, Styreleder.

# MOSS INDUSTRI- OG NÆRINGSFORENING

## GENERALFORSAMLING 2021

### MANDAG 28. FEBRUAR 2022, HOTEL REFSNES GODS

#### Sak: Kontingent § 5 Generalforsamling – kontingentsatser

Styret legger med dette frem forslag til justering av dagens kontingentsatser som er:

< 20 ansatte: Kr. 3.300 kr

20-50 ansatte: Kr. 6.600 kr

> 50 ansatte: Kr. 9.900 kr

Personlig medlem: Kr. 825.

Nye kontingentsatser 2022:

Færre enn 20 ansatte: Kr. 3.500.

Mellom 20 – 50 ansatte: Kr. 7.000.

Flere enn 50 ansatte: Kr. 12.500.

Personlig medlem: Kr. 850.

Årsaken til forslaget er foreningens lite robuste økonomi.

#### Forslag til vedtak:

Fra og med 2022 er kontingentsatsene i Moss Industri- og Næringsforening MIN som følger:

Virksomheter med færre enn 20 ansatte: Kr. 3.500.

Virksomheter med mellom 20 – 50 ansatte: Kr. 7.000.

Virksomheter med flere enn 50 ansatte: Kr. 12.500.

Personlig medlem: Kr. 850 per år.

Til: Generalforsamlingen i Moss Industri- og Næringsforening

Valgkomiteens innstilling til foreningens styre 2022:

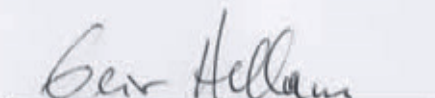
Funksjon / Navn	Periode	Daglig virke
Styreleder Peter Christian Mollatt	Velges for 1 år	Styreleder Consule AS
Styremedlem Heidi Solstad Svensen	Gjenstår 1 år	Managing Director SEW-Eurodrive AS
Styremedlem Hilde Fløgstad	Gjenvelges for 2 år	Produksjonsdirektør Contiga AS
Styremedlem Dag Gløer Aarum	Gjenvelges for 2 år	Daglig leder Tronrud Engineering Moss AS
Styremedlem Erik Ølstad	Velges for 2 år	Fabriksjef Rockwool AS
Varamedlem Vegard Sundby	Velges for 1 år	Adm. Dir. EVR Norge AS

Som foreningens revisorer foreslås:

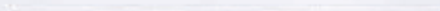
Ingunn Thoresen	Gjenvelges for 1 år	BDO Moss
Siri Fause	Velges for 1 år	Multiconsult

Moss, 4. februar 2022

Med vennlig hilsen



Geir Hellum  
Leder MIN valgkomite



Widar Salbuvik  
Medlem MIN valgkomite

# **MOSS INDUSTRI- OG NÆRINGSFORENING**

## **GENERALFORSAMLING 2021**

### **MANDAG 28. FEBRUAR 2022, HOTEL REFSNES GODS**

Styrets forslag til Valgkomité 2022 – 2023, jfr. § 5

Styret innstiller med dette på følgende personer som MINs Valgkomité 2022 – 2023:

Widar Salbuvik, leder. Gjenvalg, og ny som leder.

Jon Ragnar Røed, medlem. Ny.

## VEDTEKTER SAK § 5 MIN årsmøte mandag 28. februar 2022

Gjeldende vedtekter	Mulig, fremtidige vedtekter
<p>VEDTEKTER FOR MOSS INDUSTRI- OG NÆRINGSFORENING</p> <p>Vedtatt 7. mai 1968, sist endret 24. februar 2015.</p> <p>Moss Industri- og Næringsforening er en forening for industri- og andre næringsvirksomheter med sete (verneting) i Mosseregionen.</p>	<p>VEDTEKTER FOR MOSS INDUSTRI- OG NÆRINGSFORENING</p> <p>Vedtatt 7. mai 1968, sist endret 28. februar 2022 <b>(NB! med forbehold om vedtak).</b></p> <p>Moss Industri- og Næringsforening er en forening for industri- og næringsvirksomheter med tilhold i Moss og omegn.</p> <p>Alle beslutninger i foreningen fattes med simpelt flertall om ikke annet er uttrykkelig vedtektsfestet. Ved stemmelikhet gjelder ordinær foreningspraksis: Styreleder eller den som fungerer i vedkommendes sted, har dobbeltstemme.</p>
<p>§ 1. Formål.</p> <p>Moss Industri- og Næringsforening har til formål:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Å ivareta og fremme medlemmenes interesser innad og utad overfor myndigheter og publikum.</li> <li>• Å virke til styrkelse av solidaritet, samarbeid og god omgangstone mellom medlemmene.</li> <li>• Å støtte medlemmenes interesser i alle spørsmål hvor foreningens ansvarlige organer finner dens medvirkning, uttalelser eller initiativ påkrevet.</li> <li>• Å avholde møter, eventuelt med foredrag, til behandling av felles eller allmenne spørsmål som kan være av interesse for medlemmene. Foreningen befatter seg ikke med ivaretagelse av spørsmål som hører under arbeidstvistloven.</li> </ul>	<p>§ 1. Formål</p> <p>Moss Industri- og Næringsforening har til formål aktivt å fremme og ivareta medlemmenes næringspolitiske interesser utad og innad.</p>
<p>§ 2. Medlemskap.</p> <p>Medlemmer kan kun opptas etter innbydelse av styret. Medlemmer kan være næringslivsvirksomheter, enkeltpersoner med særskilt interesse for næringslivet samt institusjoner med særskilt interesse for næringsliv. Utmeldelse skal skje skriftlig.</p> <p>Hvert medlem har en stemme. Alle medlemmer kan velges til styret og utvalg i foreningen.</p>	<p>§ 2. Medlemskap</p> <p>Enhver legal næringsvirksomhet uavhengig av organisasjonsform kan være medlem av Moss Industri- og Næringsforening. Kommuner, organisasjoner, institusjoner og enkeltpersoner er også velkomne som medlemmer.</p> <p>Utmeldelse av Foreningen skjer skriftlig.</p> <p>Hvert medlem har én – 1 – stemme. Alle medlemmer som har betalt forfalt kontingent, er valgbar.</p>



<p>For bedrifter og institusjoner representeres disse i foreningen ved daglig leder eller den person som utpekes fra bedrift/institusjon. Alle bedrifter og institusjoner har anledning til å delta på møter og arrangementer med flere personer som er knyttet til virksomheten. Hovedkontaktperson for bedrift/institusjon noteres hos foreningens sekretariat.</p> <p>Æresmedlemmer kan etter enstemmig innstilling av styret utnevnes ved beslutning av generalforsamlingen. Æresmedlemmer er fritatt for kontingent.</p> <p>Etter forslag fra styret kan generalforsamlingen med 2/3 flertall av de fremmøtte med tillegg av fullmakter utelukke et medlem som ved sin opptreden skader foreningen eller som man finner ikke passer inn i den. Ved manglende betaling av kontingent eller bespisning på medlemsmøtene kan utelukkelse fattes av styret med kvalifisert flertall.</p>	<p>Medlemmene representeres fortrinnsvis ved daglig leder eller den vedkommende utpeker. Virksomheten kan om ønskelig delta med så mange personer som virksomheten måtte ønske på MINs ulike arrangementer.</p> <p>Æresmedlemmer utnevnes av generalforsamlingen etter enstemmig innstilling fra styret. Æresmedlemmer er fritatt for kontingent og andre avgifter knyttet til MINs aktiviteter.</p> <p>Etter forslag fra styret kan generalforsamlingen med 2/3 flertall av de fremmøtte, og med tillegg av eventuelle fullmakter, ekskludere et medlem.</p>
<p>§ 3. Foreningens organer.</p> <p>Foreningens organer er generalforsamling og styre.</p>	<p>§ 3. Foreningens organer</p> <p>Foreningens organer er generalforsamling og styre.</p> <p>Ad hoc kan foreningen etter behov opprette og nedlegge adekvate utvalg innen fagområder av særskilt betydning for medlemmene.</p>
<p>§ 4. Styret.</p> <p>Styret består av leder, nestleder og 3 styremedlemmer, til sammen 5 personer, samt ett møtende varamedlem.</p> <p>Generalforsamlingen velger styret. Lederen velges hvert år. Nestleder, som veksler hvert år, utpekes innen styret på et fulltallig styremøte. For øvrig er styret beslutningsdyktig når minst 3 medlemmer er til stede. Styrets beslutninger fattes med alminnelig flertall. Over styrets forhandlinger føres det protokoll.</p> <p>Styremedlemmer velges for 2 år, unntaksvis for 1 år slik at det på annenhver generalforsamling</p>	<p>§ 4. Styret.</p> <p>Styret består av:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* leder</li> <li>* nestleder</li> <li>* inntil fem – 5 – styremedlemmer</li> </ul> <p>Generalforsamlingen velger styret. Valget <i>kan</i> foretas ved akklamasjon, men dersom ett – 1 – medlem krever skriftlig valg, må skriftlig valg gjennomføres. Tellekorps bestående av to – 2 – medlemmer blant de fremmøtte, velges.</p> <p>Valget foretas ved at hver enkelt person velges separat. En bloc (samlet valg) kan ikke benyttes:</p>

<p>velges henholdsvis 2 og 3 medlemmer av styret. Ingen av de tillitsvalgte bør ha lengre sammenhengende funksjonstid enn 6 år i hvert av de valgte tillitsverv. Etter å ha fungert som leder og/eller styremedlem i 4 år, er vedkommende berettiget til å frasi seg gjenvalg. Virksomheter av forskjellig størrelsesorden bør så vidt mulig være representert i styret. Det bør også tilstrebes mangfold av bransjer.</p> <p>Styret bestemmer om det skal ansettes daglig leder eller sekretær. Styret fastsetter godtgjørelse og bestemmer arbeidsområde i skriftlig instruks. Foreningen forpliktes ved underskrift av styreleder eller den person i styret som styreleder utpeker. Alternativt kan daglig leder utpekes av styreleder med fullmakter innenfor rammen av vedtatte budsjetter.</p>	<p>Leder: Velges for 1 år ad gangen.</p> <p>Styremedlemmene: Velges separat hhv. for 1 – ett – og to – 2 – år: Tre medlemmer velges for ett år, tre medlemmer velges for to år.</p> <p>Valgene foretas slik at deler av styret til enhver tid er på valg. Dette sikrer kontinuitet.</p> <p>Styret konstituerer seg selv ved å velge ett av styremedlemmene som nestleder med funksjonstid ett – 1 – år.</p> <p>Valgkomiteen, se § 5, fremlegger forslag til styret. Valgkomiteen hensyntar så langt det er praktisk mulig bredde slik at hele verdikjeden representeres; både industri og næringsliv, kjønnsbalanse og god alderssammensetning.</p> <p>Styret ansetter daglig leder, dersom foreningens økonomi tillater det. Engasjementsform og stillingsomfang avtales i det enkelte tilfelle. Styret eller den/dem styret utpeker fremforhandler kontrakt og øvrige betingelser. Daglig leder er forpliktet av de til enhver tid gjeldende lover og regler.</p>
<p>§ 5. Generalforsamlingen.</p> <p>Foreningsåret følger kalenderåret. Generalforsamlingen avholdes innen utgangen av februar og innkalles med 14 dagers varsel.</p> <p>Beretning, regnskap og forslag til budsjett med kontingent tilstilles samtidig.</p> <p>Generalforsamlingen ledes av styreleder eller i dennes frafall av nestleder.</p> <p>Generalforsamlingen behandler:</p>	<p>§ 5. Generalforsamlingen.</p> <p>Foreningsåret følger kalenderåret. Generalforsamlingen avholdes innen utgangen av 1. kvartal hvert år.</p> <p>Generalforsamlingsdokumentene sendes elektronisk iht. medlemslisten 2 – to – uker før.</p> <p>Generalforsamlingen bekjentgjøres på <a href="http://www.mossindustriforening.no">www.mossindustriforening.no</a> og sendes medlemmene iht. medlemslisten med 8 – åtte – ukers varsel. Saker som ønskes behandlet utover de vedtektsfestede skal sendes MIN v/styreleder og/eller sekretariatet (<a href="mailto:post@mossindustriforening.no">post@mossindustriforening.no</a>) 4 – fire – uker før generalforsamlingen.</p> <p>Generalforsamlingen ledes av styreleder, nestleder eller den forsamlingen utpeker.</p> <p>Generalforsamlingen behandler:</p>

<p>* Styrets årsberetning og regnskap.  * Styrets forslag til budsjett med kontingent.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valg av styreleder og styremedlemmer.</li> <li>• Valg av revisor. Generalforsamlingen kan beslutte enten intern eller ekstern revisor.</li> <li>• Valg av valgkomitémedlemmer.</li> </ul> <p>Saker som forelegges av styret eller som minst 3 medlemmer har forelagt for styret innen 1. februar med ønske om å få saken behandlet på generalforsamlingen.</p> <p>Valg av styreleder skal skje skriftlig dersom det foreligger mer enn ett forslag. Andre valg foregår ved akklamasjon under forutsetning av at ingen krever skriftlig votering og det ikke innkommer forslag på andre enn de personene som valgkomitéen har foreslått.</p> <p>Hvert år velger generalforsamlingen en valgkomité bestående av 2 medlemmer som tidligere må ha innehatt styreverv, fortrinnsvis tidligere styreledere. Valgkomitéen har som oppgave å fremme forslag til generalforsamlingen på valg av foreningens tillitsvalgte.</p> <p>Valgkomitéen bør sammensette et forslag til styre som gjenspeiler mangfoldet i foreningen.</p> <p>Generalforsamlingsprotokollen skal undertegnes av den nyvalgte styreleder sammen med 2 av de deltakende medlemmene.</p> <p>I generalforsamling og medlemsmøter har hvert medlem en stemme. For bedrifter og virksomheter er det daglig leder eller den han/hun har utpekt som avgir stemme. Alle beslutninger fattes med alminnelig stemmeflertall med unntak de i nevnte § 2, 8 og 9. Ved like stemmetall er styreleders stemme avgjørende.</p>	<p>* Konstituering og valg av 2 – to – personer til å undertegne protokollen.  * Årsberetning og regnskap.  * Kontingent.  * Budsjett.  * Valg av styreleder.  * Valg av styremedlemmer.  * Vedtekter.  * Innsendte saker.  * Valg av revisor. Generalforsamlingen kan beslutte enten intern eller ekstern revisor.  * Valg av valgkomitémedlemmer som fortrinnsvis tidligere har hatt styreverv i Moss Industri- og Næringsforening.</p> <p>Alle valg kan skje ved akklamasjon hvis ingen krever skriftlig votering. Det er tilstrekkelig at ett betalende medlem krever skriftlig votering, jfr. § 4.</p> <p>Årsmøteprotokollen skal undertegnes av valgt leder og de to generalforsamlingsvalgte.</p>
<p>§ 6. Ekstraordinær generalforsamling.</p>	<p>§ 6 Ekstraordinær generalforsamling.</p>

<p>Ekstraordinær generalforsamling holdes når styret finner det ønskelig eller når det forlanges av minst 5 medlemmer. Innkallelse skjer på samme måte som for ordinær generalforsamling med 14 dagers varsel. Møtet skal finne sted innen 2 måneder etter styret har mottatt sådant krav fra medlemmer. Beslutninger fattes på samme måte som i ordinær generalforsamling.</p>	<p>Ekstraordinær generalforsamling avholdes når styret finner det nødvendig, eller når minst 10 % av medlemmene krever det.</p> <p>Ekstraordinær generalforsamling har samme formelle krav til frister oa. som inntatt i § 5.</p>
<p>§ 7. Medlemsmøter.</p> <p>Tidspunkt og antall medlemsmøter bestemmes av styret i det enkelte driftsår. Ordinært innkalles medlemmer med 14 dagers varsel, eventuelt ved korter varsel dersom tvingende behov tilsier dette.</p>	<p>§ 7. Medlemsmøter.</p> <p>Medlemsmøtene er hovedaktiviteten i foreningen. Styret avgjør hvert år hvor mange medlemsmøter som avholdes. Årshjulet bekjentgjøres for medlemmene på egnet måte. Invitasjon til medlemsmøtene sendes iht. medlemslisten helst 14 dager før.</p>
<p>§ 8. Vedtektsendringer.</p> <p>Endring av vedtekter kan bare foretas av en ordinær eller ekstraordinær generalforsamling. Forslag må fremmes med 14 dagers varsel av styret eller av minst 5 medlemmer. Til endring av vedtektene kreves det 2/3 flertall av de stemmeberettigede.</p>	<p>§ 8. Vedtektsendringer.</p> <p>Endringer av vedtektene for Moss Industri- og Næringsforening krever 2/3 flertall av de fremmøtte som har stemmerett.</p> <p>Endringer av vedtektene fremmes og behandles på ordinær generalforsamling iht. gjeldende bestemmelser og frister.</p>
<p>§ 9. Oppløsning av foreningen.</p> <p>Oppløsning av foreningen kan bare bestemmes av generalforsamlingen med <math>\frac{3}{4}</math> flertall av de stemmeberettigede som må være minst <math>\frac{3}{4}</math> av alle medlemmer. Siste generalforsamling bestemmer hvordan midler skal anvendes.</p>	<p>§ 9. Oppløsning av Moss Industri- og Næringsforening MIN</p> <p>Oppløsning av MIN krever minst <math>\frac{3}{4}</math> flertall av de fremmøtte som har stemmerett og oppløsning må behandles av to – 2 – generalforsamlinger hvorav den ene må være ordinær.</p> <p>Disponering av foreningens midler må behandles særskilt og på lik linje med spørsmålet om oppløsning: I to generalforsamlinger hvorav den ene må være ordinær.</p> <p>Det skal være et tidsintervall mellom ordinær og ekstraordinær generalforsamling på minst åtte – 8 – uker.</p> <p>Innkallelse til ekstraordinær generalforsamling følger dermed de samme formelle krav som ordinær generalforsamling:</p> <p>8 - åtte – uker før: Bekjentgjørelse. 4 – fire – uker før: Sak(er) som kreves behandlet.</p>

	2 – to – uker før: Invitasjon/innkallelse med sakliste.
	§ 10 Fagutvalg.  Foreningen avgjør selv behovet for ad-hoc-utvalg, fagutvalg ol. Det er opp til det sittende styre å organisere arbeidet slik at medlemmenes viktigste saker blir hørt og får gjennomslag til beste for verdiskapende næringsliv i Moss og omegn.

Medlemmer

Medlemsoversikt for Moss Industri- og Næringsforening MIN er inntatt på [www.mossindustriforening.no](http://www.mossindustriforening.no)

# STRATEGIDOKUMENT FOR MOSS INDUSTRI- OG NÆRINGSFORENING

---

*Planen gjelder for perioden fra og med 2020 til og med 2022.*

*Planen ble vedtatt i styret den 3. november 2020.*

Moss Industriforening ble stiftet i 1947, og endret navn i 2012 til Moss Industri og Næringsforening, i kortversjon MIN. Endringen ble gjort for å tilpasse seg strukturendringen i Mossregionen mht. færre større industriselskaper som var selvforsynende på alle områder, til ny struktur med industriens fokus på kjerneområder og en stor del av tjeneste- og servicesiden ble outsourcet i egne spesialist selskaper. Navnendringen gjør det naturlig for alle bedrifter i disse type næringene å bli medlem i MIN. Moss Industri- og Næringsforening har regional tyngde, legitimitet, troverdighet og kompetanse.

## Medlemsforening med formål og visjon

MIN er en medlemsforening for bedrifter i Mossregionen, med vedtektsfestede formål som:

- Ivareta/fremme **medlemmene** innad/utad og ovenfor myndigheter/publikum
- Styrke solidaritet, samarbeid og god tone mellom **medlemmene**
- Støtte **medlemmene** i alle spørsmål der foreningens styre/adm finner dets medvirkning påkrevet
- Avholde møter/foredrag om felles/allmenne spørsmål av interesse for **medlemmene**

Pr. 1.10.20 har foreningen 91 bedriftsmedlemmer og 34 personlige medlemmer.

Foreningen er ikke direkte en operativ næringsutvikler i Mossregionen, men samarbeider godt på det området med Mossregionen Næringsutvikling AS – MNU. Moss Industri og Næringsforening var pådriver for etablering av MNU og er idag en av hovedaksjonærene i selskapet. MIN har en oppdatert samarbeidsavtale med MNU der oppgaver og tiltak er fordelt og avklart. Oppgavene til MIN er å:

- Arrangere temamøter
- Representere næringsliv i lokalt fora med relevant tema
- Være fri debatt deltager i næringslivsspørsmål
- Være en regional høringsinstans i reguleringsaker der næringslivet er involvert.

Se også vår hjemmeside: [www.mossindustriforening.no](http://www.mossindustriforening.no)

Foreningen vil ta medlemmenes synspunkter og meninger ut i offentligheten og til lokale myndigheter og politikere. Vi skal også selv mene noe offentlig, på næringslivets vegne. Vi skal være en pådriver av vekst og utvikling i lokalt næringsliv gjennom å synliggjøre/formidle faktabasert kunnskap, verdier og opplysninger.

## Nå-situasjonen for MIN

Styret og adm har gjennom året sett på de forhold som vi mener beskriver foreningens nåsituasjon og som vi anser som de viktigste forhold å ta hensyn til i fremtidig strategi.

- MIN gir medlemmene, via våre møteplasser, et solid nettverk i regionen på tvers av industri- og tjenestesektorer, MIN er en viktig myndighetskontakt med innflytelse og påvirkning, og en pådriver/ressurs i viktige næringslivssaker
- Foreningen har et godt arbeidsnettverk knyttet mot regionens kommuner, aviser og NHO.
- Medlemsmassen er liten sett opp mot antall bedrifter innen våre industri- og tjenestenæring i regionen.
- 8 møter i året, individuell medlemsdialog knyttet til konkrete saker og adhoc medlemsundersøkelser, gjør kontakten med bredden av medlemmene begrenset
- Foreningens administrasjon på 2 stk 20% stillinger gir begrenset arbeidskapasitet og foreningen har en anstrengt økonomi som ikke er bærekraftig på sikt.
- Foreløpig tilbakemelding fra et utvalg av bedrifter i regionen viser følgende forbedringsbehov som foreningen vil følge opp og fokusere på:
  - Næringsvennlige kommuner
  - Bedre arealdekning for industri og næring i Mosseregionen.
  - Bedre samferdsel
  - Bedre rekrutteringsgrunnlag – mer lokal kompetanse

## Nå-situasjon for regionens næringsliv

Det foreligger kvartalsvise regionrapporter fra Telemarksforskning og uten å gå i detaljer (de kan finnes i rapporten på forespørsel) ser vi følgende trender for regionens næringsliv:

- I antall arbeidsplasser hadde regionen en vekst i 2018, men et fall i 2019.
- Andelen bedrifter innen vekstnæringer er lavere enn i landet forøvrig, mao. bransjestrukturen lite gunstig.
- Det forventes STERK befolkningsvekst i regionen
- Næringslivet i regionen skårer lavt på flere indikatorer i Næringslivsindeksen

Dette viser at næringslivet i regionen har behov for støtte for å utvikle seg i flere retninger, og i regionen finnes bla 3 organisasjoner som hjelper og støtter industri og det service- og tjenesteytende næringslivet mht. næringsutvikling:

- Moss Industri- og Næringsforening – MIN
- Mosseregionens Næringsutvikling AS – MNU
- Viken Teknologi Nettverk/Viken Teknologiklynge 4.0

Det foreligger en klar samarbeidsavtale mellom disse organisasjonene. MIN som en ren interesseorganisasjon, politisk uavhengig og som påpeker behov og viser bedrifters betydning i regionen. MNU og Viken er de operative og de som gjennomfører og/eller fasiliteter tiltak. Viken gjør også konkrete/spesialiserte tiltak for sine kjernemedlemmer.

## Strategisk tiltak i perioden 2020-2022.

Gitt de formål og visjoner som ligger i vedtekter og samarbeidsavtaler ser vi i MIN på følgende tiltak for å utnytte de muligheter som ligger foran oss og gjøre oss bedre rustet til å møte utfordringene som vi ser er der.



Tiltak og fokusområder neste 2 årene:

- Evaluere, diskutere og etablere nye aktiviteter innen rammen av foreningens formål og økonomisk bærekraft, på kartlagte områder som er ønsket av medlemmene og som styrker medlemmenes tilknytning til foreningen.
- Øke medlemsmassen innen alle kategorier – bedriftsstørrelser og kommune plassering.
- Gjennomføre ordinære møter, legge til rette for gode møteplasser for våre medlemmer og kommunisere klart ut til medlemmene og potensielle medlemmer hva som er foreningen medlemsverdier.
- Styre foreningens økonomi med årlige +/- resultater.

For situasjonen for lokalt næringsliv har vi både egne undersøkelser og regionale rapporter, som viser muligheter og utfordringer. Disse skal vi møte gjennom å:

- Ha få, men gode fokusområder som vi skal være tro mot i perioden.
  - Næringsvennlig kommuner, Arealer for industri og næring, Bedre Samferdsel og Bedre rekrutteringsgrunnlag.
- Evaluere, diskutere og etablere en løpende form for synliggjøring av konkrete innholdsdeler i tilgjengelig regionsrapporter, både fra NHO og Telemarksforskning.
- Utvikle og utnytte samarbeid med MNU, Viken og NHO enda mere, samtidig som hver enkelt opprettholder sine særtrekk, roller og kunnskap – til fordel for lokalt næringsliv.

Initiere/følge opp samarbeid med andre lokale og regionale foreninger og organisasjoner på konkrete enkeltsaker der vi deler felles behovsforståelse.

Planlagte medlemsmøter 2022. Møtested: Hotell Refsnes Gods, Moss.

#### Vår:

Mandag 28.02.22: Medlemsmiddag, medlemsmøte om energi og miljø ved adm direktør Stein Lier-Hansen, Norsk Industri (NHOs største landsforening). Årsmøte/generalforsamling.

Tirsdag 29.03.22: Medlemsmiddag, medlemsmøte med tidl. oljetopp, nå styregrossist og privat investor Maria Moræus Hanssen.

Tirsdag 26.04.22: Medlemsmiddag, medlemsmøte med bedriftspresentasjoner. Hvilke bedrifter som skal presenteres er under arbeid.

Torsdag 28.04.22: Medlemsmøte med forsvarssjef Eirik Kristoffersen om «Meg som leder».

Tirsdag 31.05.22: Medlemsmiddag, medlemsmøte med ordfører Hanne Tollerud, Moss kommune og ordfører Tom Anders Ludvigsen om hvordan tiltrekke seg ny næringsvirksomhet og dessuten om hvordan Moss kommune arbeider for å gjennomføre Strategisk næringsplan.

#### Høst:

Tirsdag 30.08.22: Medlemsmiddag, medlemsmøte: Tema under arbeid.

Tirsdag 27.09.22: Medlemsmiddag, medlemsmøte: Tema under arbeid.

Tirsdag 25.10.22: Medlemsmiddag, medlemsmøte: Tema under arbeid.

Tirsdag 29.11.22: Medlemsmiddag, medlemsmøte: Tema under arbeid.

For alle arrangement gjelder, om ikke annet oppgis: Fremmøte og mingling kl. 16.00 i «Vanity Fair», 3. etasje. Middag kl. 16.30 – 17.30, Restaurant Munch, 1. etasje. Medlemsmøte kl. 17.30 – 19.30, «Vanity Fair», 3. etasje. Møteleder: Ellen B. Wickstrand.

# TIDLIGERE STYRELEDERE OG STYREMEDLEMMER

## STYRELEDERE

Fabrikkeier Sigurd Runhovde	1947-1949
Konsul H. Becher-Ericksen	1949-1954
Direktør Ragnar Z. Hanssen	1954-1961
Direktør Gotfred Ernø	1961-1966
Direktør Ralph Mollatt	1966-1970
Direktør Emil W. Martens	1970-1972
Direktør Roar Sannem	1972-1975
Adm. dir. Tor Tank-Nielsen	1975-1977
Adm. dir. Erik Aabye	1977-1979
Disponent Knut Østby	1979-1981
Direktør Odd Ustvedt	1981-1983
Adm. dir. Bjørnar Berger	1983-1986
Tor Magne Terland	1986-1988
Erik Mollatt	1988-1990
Annar Rosli	1990-1994
Bjørn Børud	1994-1995
Nils Tore Kristiansen	1995-1998
Direktør Erik Johnsen	1998-1999
Kristian Oppegaard	1999-2003
Adm. dir. Bjørn Thorbjørnsen	2003-2005
Per Gunnar Borhaug	2005-2007
Adm. Dir. Paal Hanche	2007-2009
Hans Jørgen Gulland	2009-2011
Even Solbakken	2011-2014
Dag Gløer Aarum	2014-2016
Geir Hellum	2016-2019
Peter C. Mollatt	2020-

## STYREMEDLEMMER

Fabrikkeier Sigurd Runhovde	1947-1949
Konsul H. Becker-Ericksen	1947-1954
Direktør Gotfred Ernø	1947-1949
Direktør Leiv Helly-Hansen	1947-1950
Direktør Trygve Wibye	1947-1950
Disponent Herman Bryn	1949-1951
Ingeniør Per Horn	1949-1953
Direktør Egil Arstal	1950-1952
Ingeniør Finn Knudsen	1950-1954
Direktør Mogens Oppegaard	1951-1953
Direktør Thor Wang	1952-1962
Direktør Trygve Wibye	1953-1957
Direktør Ragnar Z. Hanssen	1953-1961
Direktør Nils Sederholm	1954-1963
Disponent Hans Arneberg	1954-1960
Direktør Ralph Mollatt	1957-1970
Direktør Gotfred Ernø	1960-1968
Bryggerieier Carl A. Heilmann	1961-1967
Direktør Erik Aabye	1962-1970
Direktør Emil W. Martens	1963-1972
Fabrikkssjef Romund Ystad	1967-1971
Direktør Roar Sannem	1968-1975
Direktør Kristian Oppegaard	1970-1976
Direktør Mikal H. Grønner	1970-1974
Disponent Eddie R. Sjøborg	1971-1975
Adm. dir. Tor Tank-Nielsen	1972-1977
Disponent Helge Fellkjær	1974-1978
Disponent Eigill Trætteberg	1975-1981
Disponent Knut Willadssen	1975-1978
Direktør Ralph Dyrnes	1976-1980
Disponent Knut Østby	1978-1981
Adm. dir. Anton Zeiner	1978-1984
Direktør Odd Ustvedt	1979-1983
Direktør Jan A. Sannem	1980-1986
Adm. dir. Bjørnar Berger	1981-1986
Disponent Tor Terland	1981-1988
Adm. dir. Erik Mollatt	1983-1990
Disponent Ragnvald Thomassen	1984-1989
Direktør Håkon Haldorsen	1986-1989
Adm. dir. Annar Rosli	1986-1994
Adm. dir. Nils Tore Kristiansen	1988-1998
Adm. dir. Gunnar Borhaug	1989-1990
Adm. dir. Jan E. Paus	1989-1995
Adm. dir. Bjørn Børud	1990-1995
Adm. dir. Gyrd Skråning	1990-1992
Disponent Jan Andersen	1990-1997 (varamedlem 1990-92)
Tekn. dir. Jan Erik Edvardsen	1991-1993 (varamedlem fra 1991)
Markedssjef Kjell J. Johansen	1994-1995
Plassjef Åge Berg	1994-1999 (varamedlem 1994-95)
Adm. dir. Knut Merdem	1995-1996
Direktør Erik Johnsen	1995-1999
Adm. dir. Knut Kristiansen	1995-1996 (varamedlem 1995-96)

Adm. dir. Thorbjørn Holth	1996-1996
Adm. dir. Kristian Oppegaard	1996-2003
Adm. dir. Finn Sundby	1996-2003 (varamedlem 1996-97)
Adm. dir. Bjørn Erik Lundberg	1997-1999 (død des. 1999)
Fabrikkdirektør Tore Sørensen	1997-2000 (varamedlem 1997-98)
Direktør Vidar Kallevik	1999-2000 (varamedlem 1999-00)
Adm. dir. Bjørn Thorbjørnsen	2000-2005 (varamedlem 2000-01)
Daglig leder Yngve Stokstad	2000-2003
Adm. dir. Per Åge Johansen	2001-2003 (varamedlem 2001-02)
Adm. dir. Per Gunnar Borhaug	2002-2007 (varamedlem 2002-03)
Konserndirektør Jan Erik Edvardsen	2003-2007
Fabrikkdirektør Lars Wittemann	2003-2009 (varamedlem 2003-03)
Daglig leder Thom Grøndahl	2004-2004 (varamedlem 2004-04)
Adm. Dir. Paal Hanche	2004-2009
Adm. Dir. Jon Karlsen	2005-2006 (flyttet i 2006)
Gen. Manager Øistein Skjerve	2005-2005 (varamedlem 2005-05)
Controller Irene Winther	2006-2009 (varamedlem 2006-07)
Adm. dir. Kristian Lauritz Wiborg	2007-2008
Adm. Dir. Espen Marthinsen	2007-2007 (flyttet i 2007)
Gen. Manager Hans Jørgen Gulland	2007-2011 (varamedlem 2007-08)
Adm. Dir. Per Kløvstad	2008-2010 (varamedlem 2008-09)
Vice president Even Solbakken	2009-2014 (varamedlem 2009-09)
Økonomisjef Ann-Monica S. Borhaug	2009-2010
Daglig leder Dag G. Aarum	2009-2014 (varamedlem 2009-10)
Driftsleder Hans-Petter Vammeli	2009-2011 (flyttet i 2011)
Adm. dir. Øivind Stahr	2010-2014
HMS- og Kvalitetssjef Kjersti Larsen	2011-2014
Fabrikksjef Bent Solbakken	2011-2014
QA-manager Merete Been Wilhelmsen	2014-2016 (varamedlem 2011-13)
Bård Henrik Sundrehagen	2014-2018
Biørn Borge	2014-2019 (varamedlem)
Kari Bunes	2014-2017
Erik Opperud	2015-2019
Laila Torp	2016-2019
Heidi Svensen	2017-
Jon Ragnar Røed	2018-2022
Hilde Fløgstad	2020-
Dag Gløer Aarum	2020-

SEKRETÆRER / DAGLIG  
LEDERE

Forskjellige	1947-1949
medlemsrepresentanter	
Cand. oecon Bjørn Høgetveit	1949-1952
Advokat Leif. B. Røsholdt	1952-1957
Advokat Sven Stray	1957-1960
Advokat Leif B. Røsholdt	1960-1976
Disponent Truls Holmsen	1976-1989
Personaldir. Syver Hagen	1989-1993
Direktør Gunnar Laursen	1993-2013
Widar Salbuvik	2013-2019
Lars Gunnar Fledsberg	2019-2021
Peter C. Mollatt	2021 – aug.
Ellen B. Wickstrand	Aug. 2021 -